

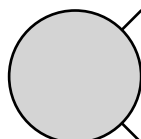
商店街組合の未来を考える

中部都市学会会員
四日市一番街商店街振興組合役員
石田 修二

2014/10/26

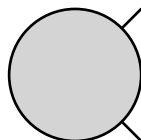
1

発表者の紹介



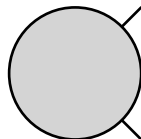
中部都市学会所属

- 他には自治体学会や情報処理学会



四日市大学，三重大学非常勤講師

- 情報リテラシー，情報政策学といった科目を担当



四日市一番街商店街振興組合役員

- 今年で8年目
- 就任当初から監事

2014/10/26

2

今日の発表内容

- 四日市一番街商店街振興組合（以下「一番街組合」）の紹介
- 8年間、商店街活動に参加して痛感したこと、お伝えしたい
 - 商店街（まち）が潰れる前に組合が潰れてしまうかもという危機感
- 他の事例の参考になれば

2014/10/26

3

本発表の問題意識

- 自身の経験を踏まえ、商店街の維持・再生に向けて、商店街組合はどうあるべきか、意見を伺いたい
- そもそも、これからの商店街組合はどうあるべきか
 - 合併？
 - そもそもいらない？
 - ...

2014/10/26

4

一番街商店街振興組合の概要

- 設立：1964年（昭和39年）6月
- 出資金：5,910千円
- 会員数：74名
 - 会員には百貨店やスーパーマーケットも含まれる
- 事務職員：2名
 - 事務局長はいない / 庶務的な職務
- 役員：18名（全員，無報酬）

私もこの
中の1人

2014/10/26

6

街の現状

夜は人通りが多いのですが、
平日の昼間は写真の通り

バスのりばの通りも少ない



2014/10/26

7

街の現状

ジャスコ（現イオン）が
あった場所は更地



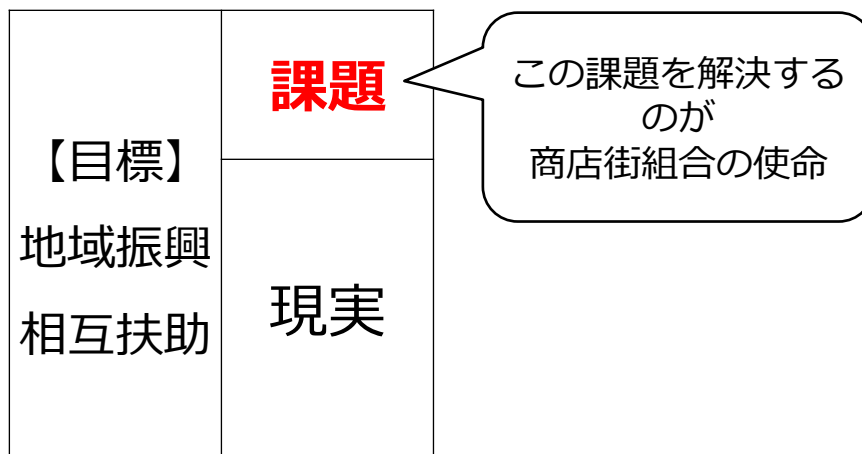
2014/10/26

県内一だった書店の
本店ビルもずっと空き状態



8

地域振興，相互扶助のための商店街組合



2014/10/24

(C) Shuji Ishida

9

地域振興，相互扶助のために行動はしています

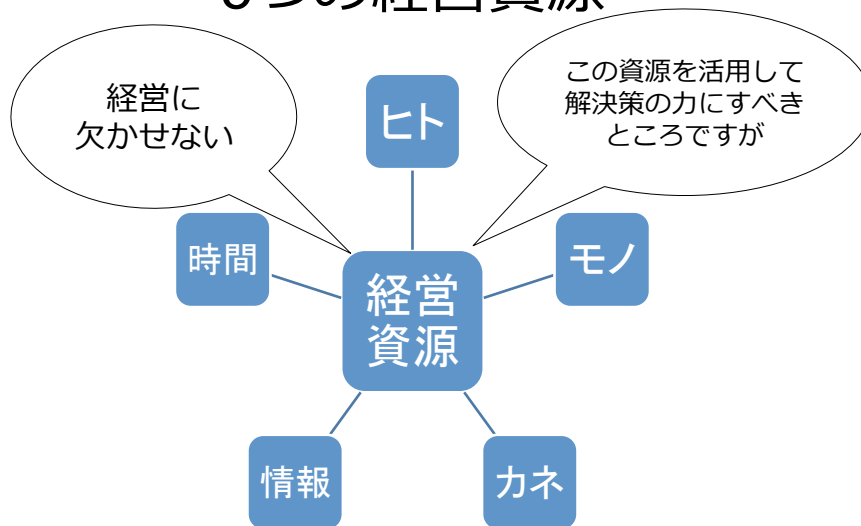
4月	エキサイトバザールというお祭り協賛 地元の神社と協力して稚児行列主催
6月末	地元の幼稚園児と一緒に七夕飾り
8月	大四日市まつりに協賛
10月	秋の四日市祭主催
11月	よさこい祭り共催
2月	地元神社主催の節分豆まき協賛

他，加盟店のお店情報の共同チラシ（一番街ニュース）を発行，ホームページによる情報発信など，



いかにせんパワー不足

5つの経営資源



直近の貸借対照表

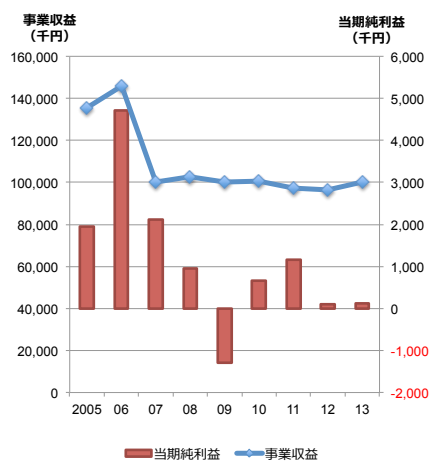
資産 2億8千万	負債 1億5千万
	資本 1億3千万

バブル期の巨額投資で発生した負債が重くのしかかります

2014/10/26

12

事業収入も伸び悩み



- 事業収入（事実上、駐車券販売）大幅な増収は望めない
- 賦課金等収入（いわゆる会費）もジリ貧

2014/10/26

13

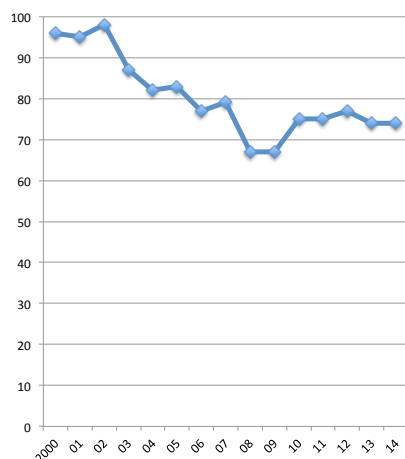
モノを維持するのも大変

- アーケード, カラー舗装, 防犯カメラ, 照明等, 組合が持つインフラを維持するにはお金がかかる
- しかし, これまで説明したように自由に使えるお金は多くない
- 資金を切り詰めることで, 資産 (モノ) の維持, 管理している

2014/10/26

14

一番街組合員数の推移 (2000年-2014年)

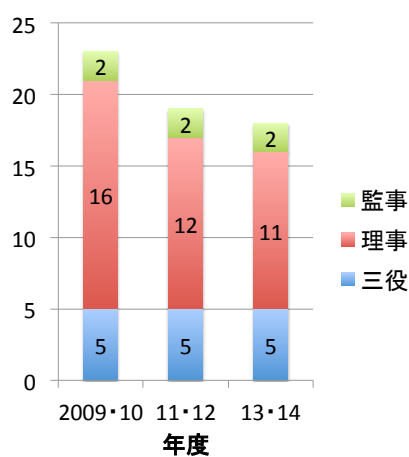


- ゆるやかではあるが, 減少している
 - 直近は下げ止まり?
 - ただし, 出たいという声はよく聞く
- 新規入会より, 退出する組員数の方が多い

2014/10/26

15

役員のみならず手もいません



- 役員の数値は縮小
 - 23→19→18
 - 定款上は問題なし
- 役員の数値もほとんど変化なし

2014/10/26

16

マンパワー不足は脅威である

- まちづくりの担い手の減少を意味する
- 街の魅力を長期的には失わせる脅威といえる

2014/10/26

17

情報の活用に対して理解不足

- 発信力に乏しい
 - ホームページの更新, 管理一式を業者に委託しているが, 組合側が情報を新鮮な提供できない
 - 役員会で指摘をするが, 理解してもらえない
 - 「私は, よくわからん」というセリフを何度も聞かされた
- 情報を集める, あるいは既にある情報をそれを地域振興や何かしらの策に活かさない

IT戦略がない

2014/10/26

18

5年後, 10年後が恐ろしい

- 商店街組合が潰れるかも
 - 潰れていなくても今とは全く異なる姿になっているかもしれない
- 商店街組合が潰れても, 誰も困らない?
 - 自治会ですらいらぬという人が出てくる時代だから

2014/10/26

19

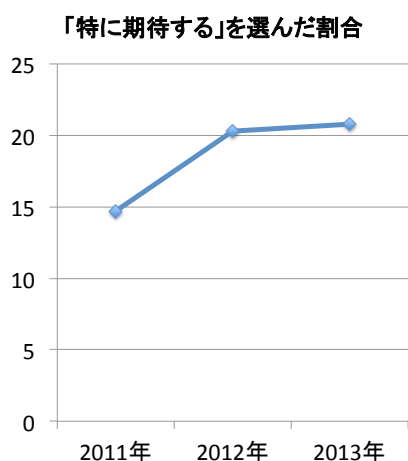
私は商店街組合必要派

- 個々の店舗が頑張ることはもちろん、重要である
- しかし、バラバラで取り組むには限界がある
 - まだら模様では、華やかさに欠ける
- 共同体としての商店街組合

2014/10/26

20

市民の商店街活性化への関心は高い



- 『市政アンケート』の結果
- この2年は2割を超えている
- 順位も6位, 7位, 2位と60以上ある項目の中でベストテンに入っている

2014/10/26

21

理想的な商店街組合の姿

- 役員のリーダーシップ
 - コンセプトの明確化
 - ディベロッパー機能の強化
 - 事務局の充実強化
 - ...他
- 長期的（経験的にも）正しい意見とは思う
 - ただ、今すぐできる、即効性のあるものでもない

2014/10/26

22

マンパワー不足の解決が優先では

- 人手が足りないという現実から考えれば、隣接する組合との連携，人材育成を強化していくのが最もお手軽



と、思っていたら、
この秋から
こういった取り組みが始まった

2014/10/26

23

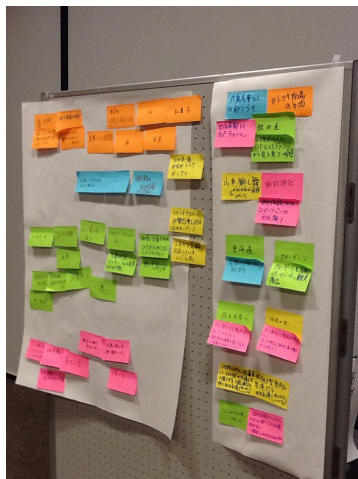
「商人塾」

- 音頭取りは商工会議所
- 周辺の3商店街振興組合と駅西発展会が参加
 - これまでは近鉄四日市駅東側の組合だけで話をするが多かったので、西側も参加するというのは画期的
- 趣旨の中にはっきりと組合の連携の場ということが強く謳われる

2014/10/26

24

商人塾の様子



- 全6回 1回あたりの受講時間2時間
- 参加者は40人弱
- どの回の説明にも「連携」が入る
- 「情報交換」「意見交換」の文字も多い

2014/10/26

25

今後の課題

- 話し合われる内容をどうやって具体化するのか
- いかにより多くの人を巻き込んでいけばいいか
 - これが一番重要